

Tài liệu số: 06/ĐHĐCĐ/SG3-2021

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020 & KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021

I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH

Năm 2020 là một năm nhiều biến động với diễn biến phức tạp của dịch Covid-19, các công ty thành viên trong nhóm Sài Gòn 3 Group đối diện nhiều khó khăn nhất là các công ty trong lĩnh vực sản xuất do phụ thuộc vào các tình hình của khách hàng ở nước ngoài cũng như các chính sách phòng chống dịch bệnh trong nước. Công ty Sài Gòn 3 Group đã có các định hướng linh hoạt cho các công ty thành viên nhằm tháo gỡ khó khăn, nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh, đẩy nhanh tiến độ trong sản xuất và các hoạt động đầu tư để phù hợp theo tình hình thực tế.

Các công ty thành viên SG3 Group đã chủ động thực hiện nhiều biện pháp cụ thể trong việc giảm chi phí thông qua việc triệt để cắt giảm các nhân sự không hiệu quả, giảm lãng phí sản xuất và chi phí hoạt động chung. Bên cạnh đó, công ty cũng động viên và kêu gọi sự đoàn kết của CBCNV, cố gắng duy trì lực lượng nòng cốt trong giai đoạn khó khăn.

1. Về hoạt động sản xuất may mặc:

- Ngành Dệt May ngay những tháng đầu năm 2020 đã phải đối mặt với khó khăn trầm trọng là thiếu đơn hàng cho sản xuất, nhiều doanh nghiệp phải sản xuất cầm chừng, công nhân tạm nghỉ chờ việc. Nguyên nhân chủ yếu do tác động nặng nề của dịch bệnh Covid-19 tại hầu hết thị trường nhập xuất hàng dệt may (Trung Quốc, Hoa Kỳ, EU, Nhật Bản...), dẫn đến các nước xuất khẩu nguyên phụ liệu không cung cấp kịp thời; các nước nhập khẩu giảm đơn hàng may mặc.
- Hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty Cổ phần May Sài Gòn 3 ("May SG3") không đứng ngoài những khó khăn chung đó. Tình trạng thiếu hụt đơn hàng, hủy đơn hàng, thiếu nguồn nguyên vật liệu buộc Công ty đưa ra các giải pháp để duy trì đội ngũ nhân sự nòng cốt để tồn tại trong khó khăn và quay lại tăng trưởng kinh doanh khi tình hình chung được cải thiện. Ngoài những việc cắt giảm chi phí hoạt động thông qua tiết kiệm và cải thiện hiệu suất sản xuất, Công ty quyết liệt thực hiện việc tinh gọn bộ máy hoạt động theo hướng hiệu quả hơn và cắt giảm các dây chuyền sản xuất chưa hiệu quả ở thời điểm đó. Việc cải tổ tinh gọn sản xuất góp phần cải thiện năng suất giúp giảm ảnh hưởng của việc thiếu hụt lao động lên năng lực sản xuất.
- Hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty TNHH MTV Sài Gòn 3 Jean ("SG3 Jean") cũng bị ảnh hưởng dây chuyền bởi những hoạt động của hoạt động May SG3, do đây là công đoạn sau trong chuỗi giá trị của hoạt động kinh doanh FOB. Trước tình hình đó, SG3 Jean tiến hành tinh giảm các nhân sự chưa hiệu quả, xây dựng đội ngũ nòng cốt và tập trung cho hoạt động nghiên cứu phát triển. Các hoạt động nghiên cứu phát triển đã bước đầu mang lại hiệu quả thể hiện qua các đơn hàng đến từ nhiều khách hàng ngoài May SG3 với các yêu cầu kỹ

thuật cao tạo ra lợi thế cạnh tranh tốt cho SG3 Jean.

2. Về hoạt động cho thuê văn phòng:

Dù ảnh hưởng dịch bệnh, hoạt động cho thuê văn phòng tại 140 Nguyễn Văn Thủ quận 1 vẫn tương đối ổn định với hơn 97% diện tích tòa nhà được cho thuê do các hợp đồng thuê phần nhiều đã được ký và gia hạn trước đó. Giá cho thuê tốt đến từ chất lượng dịch vụ tốt và cơ sở vật chất chung được cải thiện. Tuy nhiên, Công ty cũng thực hiện một số chương trình giảm giá thuê trong các tháng nhằm hỗ trợ các khách hàng thuê văn phòng cùng vượt qua khó khăn và xây dựng được mối quan hệ gắn bó lâu dài với khách hàng.

3. Về hoạt động đầu tư tài chính:

Chỉ số VN Index kết thúc năm 2020 đạt 1.103,87 điểm tăng 14,87% so với 2019, gấp đôi so với mức tăng đạt được trong năm 2019. Thanh khoản của thị trường ở mức cao với sự tham gia của nhiều nhà đầu tư mới, ước lượng số tài khoản giao dịch chứng khoán mới mở cao đột biến so với các năm trước đó.

Hoạt động đầu tư của các công ty thuộc hệ thống SG3 Group đạt được những nhiều kết quả tốt so với kế hoạch được giao. Công ty vẫn đặt mục tiêu ưu tiên an toàn vốn bên cạnh việc tận dụng tốt các cơ hội của thị trường chứng khoán.

II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN CÁC CHỈ TIÊU NĂM 2020

1. Về hoạt động kinh doanh (Báo cáo hợp nhất)

Chỉ tiêu	Kế hoạch 2020	Thực hiện 2020	% so với KH 2020
Doanh thu hợp nhất (tỷ đồng)	1.866	1.729,4	92,68%
Lợi nhuận sau thuế hợp nhất (tỷ đồng)	42	44,58	106,14%

Cụ thể hoạt động các Công ty chính trong 2020:

Chỉ tiêu	Sản xuất May SG3	Sản xuất SG3 Jean	Cho thuê văn phòng SG3 Land	Đầu tư tài chính Đầu Tư SG3	Chứng khoán TCSC	May Da	Bông Bạch Tuyết
Doanh thu (tỷ đồng)	1.541,6	113,3	19,6	71,6	144,1	9,3	150,3
Lợi nhuận sau thuế (tỷ đồng)	(27,9)	(125)	7,4	73,7	34,7	(2,3)	25,6

Ghi chú: BCTC May SG3 đã dự phòng SG3 Jean, trừ dự phòng SG3 Jean thì lợi nhuận sau thuế của May SG3 là 97,2 tỷ

2. Về các hoạt động khác:

- Quỹ hỗ trợ “Người Sài Gòn 3” đã hỗ trợ 45 công nhân bị bệnh, gặp khó khăn với số tiền 557 triệu đồng, cho mượn trả chậm 153 trường hợp với số tiền hơn 2,92 tỷ đồng và trao 10 Mái ấm công đoàn với số tiền hơn 550 triệu đồng.
- Nhằm hỗ trợ và chăm lo thiết thực cho “người nhà”, Công đoàn cơ sở Công ty đã kêu gọi vận động quyên góp, hỗ trợ, cùng san sẻ gánh nặng trên vai người lao động tại May Sài Gòn 3 có người thân, gia đình đang sống ngay trong vùng bão lũ. Ban điều hành và Công đoàn cơ sở công ty đã trao quà chia sẻ cho 117 trường hợp công nhân viên, tổng kinh phí hỗ trợ cho các hoàn cảnh khó khăn là 353.000.000 đồng, số tiền từ công đoàn công ty và từ đóng góp cá nhân của HĐQT, của 01 thành viên thuộc Cổ đông Chiến lược, Ban Điều hành và toàn thể CBCNV.
- Sài Gòn 3 đã tổ chức chương trình trao học bổng dành cho con em CB-CNV Sài Gòn 3 có hoàn cảnh khó khăn con em từ tiểu học đến đại học, cao đẳng: 213 suất học bổng đã được trao với tổng số tiền lên đến gần 300 triệu đồng từ ngân sách công ty và 76 triệu đồng từ đóng góp cá nhân thành viên HĐQT/Ban Điều Hành và công ty thành viên.
- Công ty luôn duy trì tổ chức các khóa học cần thiết để nâng cao kỹ năng, nghiệp vụ trong công việc cho cán bộ, công nhân viên.
- Mua bảo hiểm tai nạn 24/24 và bảo hiểm sức khỏe cho cán bộ, công nhân viên.
- Sài Gòn 3 luôn tự hào là nơi có nhà ăn công ty đạt tiêu chuẩn, toàn bộ nguồn nguyên liệu được lựa chọn từ các nhà cung cấp uy tín như C.P, Vissan, Ba Huân... để kiểm soát được vấn đề vệ sinh an toàn thực phẩm.

3. Về thực hiện các chủ trương, Nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT:

- Công ty thực hiện giảm vốn điều lệ từ 699.747.650.000 đồng xuống còn 698.747.650.000 đồng sau khi mua lại cổ phần của cổ đông sáng lập với số vốn điều lệ giảm tương ứng với tổng giá trị mệnh giá cổ phần Công ty mua lại là 1.000.000.000 đồng.
- Thông qua việc Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển Sài Gòn 3 Group tăng vốn điều lệ cho Công ty TNHH Đầu tư Sài Gòn 3 Capital từ 390 tỷ đồng lên 690 tỷ đồng.
- Thông qua việc giảm vốn đầu tư của SG3 Group tại Công ty Cổ phần Thương mại Bất Động Sản Sài Gòn 3 và giảm vốn điều lệ của Công ty Cổ phần Thương mại Bất Động Sản Sài Gòn 3 từ 100 tỷ đồng còn lại 30 tỷ đồng.
- Thông qua việc giảm vốn đầu tư của Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển Sài Gòn 3 Group tại Công ty Cổ phần May Da Sài Gòn và giảm vốn điều lệ của Công ty Cổ phần May Da Sài Gòn từ 160 tỷ đồng còn lại 40 tỷ đồng.
- Thông qua việc giảm vốn đầu tư của Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển Sài Gòn 3 Group tại Công ty Cổ phần May Sài Gòn 3 và giảm vốn điều lệ của Công ty Cổ phần May Sài Gòn 3 từ 699,99954 tỷ đồng còn lại 280 tỷ đồng.
- Thực hiện tạm ứng 5% cổ tức năm 2020 cho cổ đông bằng tiền mặt vào ngày 14/01/2021.

III. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021

1. Kế hoạch chung:

- Mục tiêu của Công ty là tiếp tục xây dựng và phát triển Công ty trở thành tập đoàn đa ngành nghề với chuỗi hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư tài chính, bất động sản và y tế. Các công ty thành viên cùng hỗ trợ, phối hợp để phát triển.
- Lấy lợi ích của Công ty làm mục tiêu phát triển với sự gắn kết, chia sẻ và đồng lòng từ Hội Đồng Quản Trị, Ban Điều Hành đến tập thể người lao động của Sài Gòn 3 Group nhằm đem lại lợi ích tối ưu cho Công ty, cổ đông và người lao động.

2. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021

- Doanh thu hợp nhất: 2.300 tỷ đồng
- Lợi nhuận sau thuế hợp nhất: 100 tỷ đồng

Cụ thể các lĩnh vực chính:

Chỉ tiêu	SG3 Group	Sản xuất May SG3	Sản xuất SG3 Jean	Cho thuê văn phòng SG3 Land	Đầu tư tài chính Đầu Tư SG3	Chứng khoán TCSC	May Da	Y tế Bông Bạch Tuyết
Doanh thu (tỷ đồng)	31,1	1.718	175,8	15,4	45,4	186,1	10	159
Lợi nhuận sau thuế (tỷ đồng)	25,0	90,0	(87,2)	2,6	30,4	100	(5,7)	16,5

3. Kế hoạch hoạt động năm 2021:

- Năm 2021 với dự đoán diễn biến dịch bệnh ở chiều hướng phức tạp hơn, Công ty đặt mục tiêu sản xuất thận trọng, đặt sự an toàn của số đông người lao động lên hàng đầu, xây dựng và gắn kết đội ngũ. Hoạt động kinh doanh đầu tư tài chính được chú trọng trong năm 2021 nhằm tháo gỡ khó khăn của hoạt động sản xuất.
- Hoàn thiện đội ngũ và đẩy mạnh đầu tư hoạt động nghiên cứu phát triển của nhà máy wash. Phát triển các đơn hàng wash phù hợp với trình độ và quy mô sản xuất của SG3 Jean.
- Thực hiện đầu tư tài chính, tìm kiếm các cơ hội đầu tư hiệu quả; tận dụng tốt các cơ hội của thị trường.
- Quản lý hiệu quả nguồn vốn thông qua các hoạt động đầu tư tài chính linh hoạt, tối đa hóa lợi nhuận trên cơ sở sử dụng các nguồn lực một cách hiệu quả và trách nhiệm.
- Luôn tập trung xây dựng nguồn lực, thu hút người tài, giữ chân người có năng lực, nhiệt tình công tác, xây dựng thương hiệu hình ảnh Sài Gòn 3 là ngôi nhà thứ hai của người lao động.

TP.HCM, ngày 19 tháng 05 năm 2021

TỔNG GIÁM ĐỐC



Nguyễn Quốc Việt

Nơi nhận:

- HĐQT, BKS "để báo cáo";
- ĐHĐCĐ "để thông qua".